

## **Jaarplan 2024**

Stichting Hospice Wageningen-Renkum  
Vastgesteld op 12 februari 2024

### **Inleiding**

Dit jaarplan is afgeleid uit het meerjarenbeleidsplan 2024-2026 dat voor de periode van drie jaar door het bestuur is vastgesteld.

Het bestuur van Stichting Hospice Wageningen-Renkum heeft uit dit meerjarenplan een jaarplan voor 2024 samengesteld. Het bestuur gaat graag met alle medewerkers en betrokkenen aan de slag om de plannen zoals hieronder verwoord, te realiseren.

### **2024**

De voornaamste bestuurlijke aandachtspunten voor dit jaar zijn:

- We professionaliseren de organisatie verder;
- We gaan de mogelijkheden tot een adequatere huisvesting onderzoeken.
- De uitkomsten wat betreft de huidige en optionele nieuwe of extra locaties gaan we in samenhang beoordelen;
- We onderzoeken hoe we medewerking kunnen verlenen aan een mogelijk te openen hospice in Elst, op initiatief van Pleyade.
- We zorgen voor een gezonde exploitatie met voldoende financiële buffer;
- We gaan voldoende gelden genereren om een verhuizing of een te openen dependance te kunnen financieren;
- We gaan de contacten met de gemeente Renkum en Wageningen versterken.
- We gaan structuur geven aan voortgangsgesprekken met directeur, coördinator en bestuur evaluatie;
- We zijn alert op de na-effecten van Corona en volgen de ontwikkeling;
- We gaan de samenwerking met het St. Gastensteunfonds en St. Vrienden verder verbeteren;
- We stimuleren dat beide stichtingen tot 1 ondersteunende stichting worden samengevoegd.

### **Huisvesting**

Centraal in 2024 staat de uitdaging van onze huisvesting. De huidige locatie aan de Melkweg in Wageningen is feitelijk te klein en voldoet wat betreft sanitaire voorzieningen niet meer aan de eisen van deze tijd. Ook ontbreekt het aan de

benodigde aparte ruimten voor verpleegkundigen, directeur en coördinator. De in 2022 voorgenomen verhuizing naar Mondriaanlaan 110 is op een teleurstelling uitgelopen en er is behoefte aan een nieuw perspectief.

Wij gaan ons tot het uiterste inspannen om tot een volwaardige huisvesting te komen. Dat kan via verschillende sporen of een combinatie daarvan, die elkaar onderling beïnvloeden:

- De huidige locatie aan de Melkweg 1 opknappen en uitbreiding zoeken in de naastgelegen zorgwoningen.
- Een grotere locatie betrekken in Wageningen of Renkum
- De huidige locatie behouden en een dependance openen met minimaal 5 bedden. De locatie moet dan wel opgeknapt worden en de natte cellen i.s.m. de Woningstichting aanpassen aan de eisen van de tijd;
- Locaties voor een dependance kunnen liggen in de Overbetuwe en gemeente Renkum;
- Meeliften in het plan van onze huidige zorgaanbieder Pleyade om in Elst een hospice te openen.

### **Professionaliseren van de organisatie**

- We beoordelen de statuten van de Stichting HWR op aansluiting bij de huidige situatie en regelgeving.
- We maken een taakverdeling voor directeur en coördinator, ieder gericht op functie specifieke taken en gemandateerde bevoegdheden;
- We leggen de financiële verantwoordelijkheid van de dagelijkse uitvoering bij de penningmeester van het bestuur en de directeur;
- We werken verder aan het verbeteren en uitvoeren van de PR en communicatie aan de hand van het communicatie- en PR-plan.

Aandachtspunten zijn:

- het gebruik van social media
- het actueel houden van de huidige in 2022 geheel vernieuwde website
- het werken met moderne instrumenten, zoals QR code
- de contacten met de betreffende wethouders in Wageningen en Renkum
- het behouden en versterken van de contacten met de lokale huisartsen
- het organiseren van activiteiten, molenmarkt, dahlialezing
- Communicatie en scholingsactiviteiten
  - het organiseren van scholing
  - inhoudelijke lezingen met een themaonderwerp
  - activiteitenplan opstellen

### **Financiën**

- Het bestuur zoekt naar differentiatie van haar inkomstenbronnen. Streven is om naast de subsidie van het Ministerie van VWS en de bijdragen van

gemeenten en de thuiszorg ook andere inkomstenbronnen aan te gaan boren. Dit kan op de volgende manieren:

- wij zoeken naar externe financieringsbronnen voor educatie en training van de vrijwilligers;
- wij zetten in op het verdubbelen van het huidige aantal Vrienden;
- wij zetten in op donaties voor meerdere jaren achtereen;
- wij zetten ons in op het mogelijk maken van sponsoring door bedrijven. We streven naar 10 bedrijven in de komende periode.
- Het bestuur zal een bestemmingsreserve opbouwen ter grootte van de lasten van één jaar. Om het verhuizen naar en gebruiken van een nieuwe locatie/ dependance mogelijk te maken zullen dekkende financiën nodig zijn.
- Zodra er duidelijkheid is over een ander te betrekken pand zijn specifieke acties nodig voor het genereren van de eenmalige kosten van een verhuizing:
  - een werkgroep richt zich op fondsenwerving; Alle gegevens van toezeggingen van fondsen in 2023 zijn beschikbaar.
  - crowdfunding is noodzakelijk voor specifiek doelen. De PR werkgroep zal de noodzakelijke media aandacht hiervoor op zich nemen;
  - Lokale donateurs worden benaderd om een eenmalige bijdrage te geven. Dit kan zowel in natura zijn of als een financiële bijdrage. Hiervoor worden zoveel mogelijk mensen ingezet die connecties hebben met potentiële donateurs.

### **Wat schuiven we door?**

- Palliatieve respijtzorg.  
In het meerjarenbeleidsplan 2023-2025 staat de palliatieve respijtzorg opgenomen. Die zal in 2024 nog niet worden opgepakt. De financiële regelingen zijn nog onduidelijk.  
En zolang wij geen zicht hebben op fysieke mogelijkheden wat betreft ruimte op een grotere locatie, kunnen wij deze zorg niet bieden.
- Opname aan gasten bieden die willen stoppen met eten en drinken.  
De VPTZ is hiervoor een richtlijn t.b.v. hospices aan het ontwikkelen. Pas als deze beschikbaar is, willen wij beoordelen of onze organisatie deze zorg met inzet van onze vrijwilligers wel verantwoord kan en wil bieden. Ook willen wij de ervaringen van andere hospices meenemen in onze besluitvorming. Eerdere eigen ervaringen met deze zorg leiden tot terughoudendheid, omdat het proces voor- en van de gast in het algemeen vooraf onderschat wordt.